



УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора школы

Э.Д.Аблеева

Приказ № 101 от «31» 08 2023 г.

**План
функционирования внутренней системы оценки
качества образования (ВСОКО) в МАОУ СОШ №1 р.п. Чишмы на 2022/23 учебный год**

Направление контроля	Содержание деятельности	Планируемые результаты деятельности	Ответственные
АВГУСТ			
Качество реализации образовательной деятельности	Проанализировать ООП уровней образования, убедиться, что структура соответствует требованиям действующих ФГОС	Структура ООП уровней образования соответствует требованиям действующих ФГОС	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д. Масленникова А.А. Гафарова Л.С.
	Проверить соответствие дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ требованиям порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам и другим нормативным правовым актам в сфере образования	Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы соответствуют нормативным правовым актам в сфере образования	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность	Проанализировать локальные нормативные акты школы, убедиться, что они соответствуют нормативным правовым актам в сфере образования	Локальные нормативные акты школы соответствуют нормативным правовым актам в сфере образования	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д. Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.

	Провести инструктаж всех работников перед началом нового учебного года	Работники проинструктированы, ошибки организации исправлены	Замдиректора по АХЧ, специалист по охране труда Курамшина Г.Р
	Проверить выполнение санитарно-гигиенических требований к организации образовательного процесса, требований охраны труда, соблюдение техники безопасности, пожарной безопасности, антитеррористической защищенности объекта	Условия, в которых проходит образовательная деятельность, соответствуют санитарным нормам, требованиям охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности объекта	Замдиректора по АХЧ, инженер по охране труда Курамшина Г.Р., замдиректора по УВР Аблеева Э.Д.
	Проверить соответствие учебных пособий ФПУ	УМК, которые используются в школе, входят в ФПУ	Замдиректора по УВР Лопатовская Э.Ф., Масленникова А.А., заведующий библиотекой Иноземцева В.С.
	Проконтролировать, все ли обучающиеся обеспечены бесплатной учебной литературой, проверить ее состояние	Обучающиеся обеспечены учебными пособиями	Замдиректора по УВР Лопатовская Э.Ф., Масленникова А.А., заведующий библиотекой Иноземцева В.С.
	Проконтролировать работу школьного интернет-соединения, списки разрешенных для доступа	Обеспечены безопасность и качество школьного интернет-соединения, ИКТ-ресурсов	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., технические специалисты Галикеева

	сайтов на учебных компьютерах, провести диагностику безопасности и качества ИКТ-ресурсов школы		Н.В., Султанова И.З.
	Проверить организацию специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ	Специальные образовательные условия соответствуют потребностям обучающихся с ОВЗ	Замдиректора по АХЧ Курамшина Г.Р., замдиректора по УВР Лопатовская Э.Ф.
	Проанализировать план методической работы школы на 2022/23 учебный год, убедиться, что в него включены мероприятия по подготовке к переходу на новые ФГОС НОО и ООО. Совершенствование ИКТ-компетенций учителей, организации работы с педагогами по требованиям профстандарта, повышению квалификации, прохождению аттестации	Разработан план методической работы школы	Замдиректора по УВР Масленникова А.А.
	Проконтролировать составление плана работы педагога-психолога на учебный год, проверить, что он разработан с учетом ООП уровней образования и в нем прописаны цели, задачи и приоритетные направления работы	Разработан план работы педагога-психолога	Замдиректора по ВР Галеева А.М., педагог-психолог Гарипова А.Р.

	Проконтролировать составление плана работы социального педагога на учебный год, проверить, что он разработан с учетом ООП уровней образования и в нем прописаны цели, задачи и приоритетные направления работы	Разработан план работы социального педагога	Замдиректора по ВР Галеева А.М., социальный педагог Сабиров Р.А.
	Разработать и утвердить дорожную карту перехода на новые ФГОС НОО и ООО с 2022/23 учебного года	Разработана и утверждена дорожная карта перехода на новые ФГОС НОО и ООО	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Гафарова Л.С., Масленникова А.А.
	Организовать рабочую группу из числа администрации, педагогов начального и основного общего образования для подготовки школы и участников образовательных отношений к переходу на новые ФГОС НОО и ООО с 2022/23 учебного года	Организована рабочая группа по подготовке к переходу на новые ФГОС НОО и ООО, состав рабочей группы утвержден приказом директора	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Гафарова Л.С., Масленникова А.А.
	Организовать информационное сопровождение участников образовательных отношений по вопросам вступления в силу новых ФГОС НОО и ООО, их внедрения в школе	Участники образовательных отношений проинформированы о вступлении в силу новых стандартов и об их внедрении в школе	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Гафарова Л.С., Масленникова А.А.,
СЕНТЯБРЬ			
Качество	Разработать план-график	Разработан план-график мониторинга предметных	Замдиректора по УВР

образовательных результатов обучающихся	мониторинга предметных результатов на 2022/23 учебный год. Запланировать входные, тематические, промежуточные и итоговые диагностические работы, анализ их результатов и корректирование работы педагогического коллектива.	результатов	Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Организация дополнительной работы с неуспевающими и слабоуспевающими обучающимися	Анализ входных контрольных работ и стартовых диагностик	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проанализировать результаты ГИА-2022 с использованием ФИС ГИА, информации РЦОИ, составить план контроля подготовки к ГИА-2023 с учетом дат проведения пробного и итогового сочинения, итогового собеседования, предполагаемых дат проведения ГИА-2023	Разработан план контроля подготовки к ГИА-2022	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., руководители ШМО
	Разработать план-график мониторинга метапредметных результатов на 2022/23 учебный год. Проследить, что в него включены мероприятия разного уровня (внутришкольные, муниципальные, региональные, федеральные, независимые	Разработан план-график мониторинга метапредметных результатов	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф. замдиректора по ВР Галеева А.М.

	исследования), что каждое мероприятие направлено на контроль развития регулятивных, познавательных или коммуникативных УУД		
	Разработать план по формированию функциональной грамотности на 2022/23 учебный год. Включить в план мероприятия по повышению уровня компетентности педагогов в вопросах функциональной грамотности, диагностике сформированности и развитию функциональной грамотности обучающихся	Разработан план по формированию функциональной грамотности	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Разработать план мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов на 2022/23 учебный год. Включить в план мероприятия по взаимодействию с родителями обучающихся, психологическому сопровождению и контролю обучающихся группы риска	Разработан план мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д. Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог Гарипова А.Р., социальный педагог Сабиров Р.А., классные руководители 1-х, 5-х, 10-х классов
Качество реализации образовательной	Разработать план мониторинга качества преподавания учебных	Разработан план мониторинга качества преподавания учебных предметов	Руководители ШМО, Замдиректора по УВР

деятельности	предметов на 2022/23 учебный год. Проконтролировать, как педагоги учли результаты ВПР, ГИА, НОКО, TIMSS, PIRLS, PISA, национального исследования по модели PISA в работе, включили сложные задания в уроки, как молодые педагоги и вновь прибывшие специалисты организуют урочную деятельность		Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.	
	Организовать работу педагогического коллектива с одаренными обучающимися на 2022/23 учебный год, разработать программу работы с одаренными детьми, график мероприятий по подготовке учеников к олимпиадам и конкурсам	Разработаны программа работы с одаренными детьми и график мероприятий по подготовке учеников к олимпиадам и конкурсам. Провести мониторинг по выявлению, поддержке и развитию способностей обучающихся (в том числе у обучающихся с ОВЗ) с использованием ГИС «Образование»		Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог, классные руководители, руководители ШМО
	Профориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности; - по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации;	Охвачены более 70% детей		Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители

	<p>- по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОБЗ)</p> <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроектОриЯ проект «Шоу профессий»</p>		
	<p>Проанализировать данные о зачисленных обучающихся в школьные кружки и клубы внеурочной деятельности. Проверить, учтены ли запросы обучающихся и родителей по организации внеурочной деятельности на учебный год</p>	<p>Внеурочная деятельность организована в соответствии с запросами обучающихся и родителей</p>	<p>Замдиректора по УВР Масленникова А.А., классные руководители</p>
	<p>Проанализировать данные о зачисленных обучающихся в школьные кружки и секции дополнительного образования. Проверить, учтены ли запросы обучающихся и родителей по организации дополнительного образования на учебный год</p>	<p>Дополнительное образование организовано в соответствии с запросами обучающихся и родителей</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители</p>
<p>Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность</p>	<p>Проанализировать состояние сайта школы на соответствие требованиям приказов Рособрнадзора от 14.08.2020 № 831 и от 07.05.2021 № 629. Проследить за обновлением информации на сайте, в том</p>	<p>Сайт школы соответствует требованиям приказов Рособрнадзора от 14.08.2020 № 831 и от 07.05.2021 № 629, информация на сайте обновляется регулярно</p>	<p>Замдиректора по УВР Масленникова А.А., технический специалист Бикбулатова А.Ф.</p>

	числе за размещением информации о введении новых ФГОС НОО, ООО и связанных с этим изменениях в школьном образовательном процессе		
	Организовать работу системы наставничества для молодых и вновь прибывших специалистов в новом учебном году в соответствии со школьным локальным актом. Утвердить наставников и подопечных, определить зоны ответственности при выполнении обязанностей и формы отчетности	Пары наставников и подопечных утверждены приказом, заполнены протокол наставничества и план контроля качества обучения подопечного	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Провести анкетирование родителей обучающихся, чтобы оценить качество работы педагогического коллектива, включая своевременность и качество информирования об изменениях, связанных с введением новых ФГОС НОО и ООО	Анкетирование выявило высокий уровень качества работы педагогического коллектива с родителями обучающихся	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.

ОКТЯБРЬ

Качество образовательных результатов обучающихся	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга предметных результатов в 1-й четверти, подвести промежуточные итоги мониторинга предметных результатов	Мероприятия плана-графика мониторинга предметных результатов на 1-ю четверть реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга предметных результатов отражены в аналитической справке	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов в 1-й четверти, подвести промежуточные итоги мониторинга адаптации обучающихся по параллелям	Мероприятия плана мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов на 1-ю четверть реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга адаптации обучающихся отражены в аналитических справках по параллелям 1-х, 5-х, 10-х классов	Замдиректора по УВР, педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители 1-х, 5-х, 10-х классов
Качество реализации образовательной деятельности	Проконтролировать работу педагогического коллектива с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Педагоги регулярно проводят мероприятия, направленные на повышение успеваемости и мотивации обучающихся, мероприятия по профилактике нарушений и пропусков занятий с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ учебных предметов, курсов в 1-й четверти, соответствие проведенных занятий планированию	Рабочие программы учебных предметов, курсов реализованы в полном объеме в 1-й четверти, занятия проходили в соответствии с планированием	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем	Рабочие программы воспитания реализованы в	Замдиректора по ВР

	реализации рабочих программ воспитания в 1-й четверти, соответствие проведенных мероприятий по воспитанию календарным планам воспитательной работы	полном объеме в 1-й четверти, мероприятия по воспитанию проходили в соответствии с календарными планами воспитательной работы	Галеева А.М.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности в 1-й четверти, соответствие проведенных внеурочных мероприятий планам внеурочной деятельности	Рабочие программы курсов внеурочной деятельности реализованы в полном объеме в 1-й четверти, мероприятия по внеурочной деятельности проходили в соответствии с планами внеурочной деятельности	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем реализации дополнительных общеразвивающих программ в 1-й четверти	Дополнительные общеразвивающие программы реализованы в полном объеме в 1-й четверти	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Профориентационная работа Проведение ранней профориентации обучающихся с использованием ГИС «Образование» в 7- 11 классах. Проведение онлайн тестирования в рамках проекта «Билет в будущее». Посещение мультимедийной выставки-практикума + 1 профессиональная проба для 8 классов	Более 60% обучающихся приняли участие в тестирование 100% обучающихся 8 классов охвачены уроками по профориентации	Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители

	<p>Проведение профориентационных уроков для 8 классов</p> <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроектОриЯ проект «Шоу профессий»</p>		
<p>Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность</p>	<p>Проверить, как функционирует система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов, скорректировать ее работу при необходимости. Выявить профессиональные дефициты педагогических работников. Совершенствовать профессиональные компетенции педагогов</p>	<p>Система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов скорректирована по результатам проверки.</p> <p>Прохождение адресных курсов повышения квалификации.</p> <p>Создать условия для педагогов школы, чтобы избежать текучести кадров</p> <p>Диагностика профессиональных дефицитов.</p>	<p>Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., руководители ШМО</p>
	<p>Проанализировать качество психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса в 1-й четверти</p>	<p>По итогам контроля оформлен аналитический отчет</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М.</p>
	<p>Проконтролировать, что мероприятия, которые проводил социальный педагог в 1-й четверти, проходили согласно плану работы социального педагога</p>	<p>Социальный педагог проводил мероприятия в 1-й четверти в соответствии с планом</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М.</p>
	<p>Проанализировать результаты анкетирования, опросов обучающихся и их родителей</p>	<p>Взаимодействие семьи и школы скорректировано по итогам анализа результатов анкетирования</p>	<p>Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А.</p>

	по вопросам качества взаимодействия семьи и школы		Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог Гарипова А.Р.
НОЯБРЬ			
Качество образовательных результатов обучающихся	Проанализировать выполнение мероприятий плана контроля подготовки к ГИА в сентябре–ноябре	Контроль мероприятий по подготовке к ГИА в сентябре–ноябре проходил в соответствии с планом	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., руководители ШМО
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга метапредметных результатов в сентябре–ноябре, подвести промежуточные итоги мониторинга метапредметных результатов	План-график мониторинга метапредметных результатов реализован в полном объеме в сентябре–ноябре, промежуточные итоги мониторинга метапредметных результатов отражены в аналитических справках по уровням образования: НОО, ООО и СОО	Замдиректора по УВР, замдиректора по ВР
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана по формированию функциональной грамотности в сентябре–ноябре	План по формированию функциональной грамотности реализован в полном объеме в сентябре–ноябре	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д.
	Проконтролировать работу педагогического коллектива с одаренными обучающимися, реализацию программы работы с одаренными детьми за сентябрь–ноябрь, проведение мероприятий по подготовке учеников к олимпиадам и	Программа работы педагогов с одаренными детьми реализована в полном объеме за сентябрь–ноябрь, подготовка одаренных обучающихся к олимпиадам и конкурсам проходит согласно графику	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д. Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог Гарипова А.Р., классные

	конкурсам согласно графику		руководители, руководители ШМО
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга качества преподавания учебных предметов в сентябре–ноябре, подвести промежуточные итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов	Мероприятия плана мониторинга качества преподавания учебных предметов на сентябрь–ноябрь реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов отражены в аналитических справках по результатам проведения мероприятий плана	Руководители ШМО, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Профориентационная работа Проведение ранней профориентации обучающихся с использованием ГИС «Образование» в 7- 11 классах. Проведение онлайн тестирования в рамках проекта «Билет в будущее». Посещение мультимедийной выставки-практикума + 1 профессиональная проба для 8 классов Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроектОриЯ проект «Шоу профессий»	Обучающиеся 8 классов прошли онлайн тестирование в количестве 90 человек, что составляет более 70% охвата от общего количества детей	Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители
Качество условий, обеспечивающих образовательную	Проконтролировать выполнение мероприятий плана методической работы школы в	Мероприятия плана методической работы школы реализованы в полном объеме в сентябре–ноябре	Замдиректора по УВР Масленникова А.А.

деятельность	сентябре–ноябре		
	Проконтролировать выполнение мероприятий дорожной карты перехода на новые ФГОС НОО и ООО	Мероприятия по подготовке к переходу на новые стандарты проходят в соответствии с дорожной картой перехода на новые ФГОС НОО и ООО	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга здоровья обучающихся в сентябре–ноябре, подвести промежуточные итоги мониторинга здоровья обучающихся	Мероприятия плана мониторинга здоровья обучающихся на сентябрь–ноябрь реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга здоровья обучающихся отражены в аналитической справке	Замдиректора по УВР, замдиректора по АХЧ Курамшина Г.Р., классные руководители, педагоги физической культуры, педагог-психолог
ДЕКАБРЬ			
Качество образовательных результатов обучающихся	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга предметных результатов во 2-й четверти, подвести промежуточные итоги мониторинга предметных результатов	Мероприятия плана-графика мониторинга предметных результатов на 2-ю четверть реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга предметных результатов отражены в аналитической справке	Замдиректора по УВР
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов во 2-й четверти, подвести промежуточные итоги	Мероприятия плана мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов на 2-ю четверть реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга адаптации обучающихся отражены в аналитических справках по параллелям 1-х, 5-х, 10-х классов	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог,

	мониторинга адаптации обучающихся по параллелям		социальный педагог, классные руководители 1-х, 5-х, 10-х классов
	Организовать мониторинг личностных результатов	Мониторинг личностных результатов организован согласно приказу о мониторинге личностных результатов учеников	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог, классные руководители
Качество реализации образовательной деятельности	Проконтролировать работу педагогического коллектива с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Педагоги регулярно проводят мероприятия, направленные на повышение успеваемости и мотивации обучающихся, мероприятия по профилактике нарушений и пропусков занятий с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ учебных предметов, курсов во 2-й четверти, соответствие проведенных занятий планированию	Рабочие программы учебных предметов, курсов реализованы в полном объеме во 2-й четверти, занятия проходили в соответствии с планированием	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ воспитания во 2-й четверти, соответствие проведенных мероприятий по воспитанию календарным планам воспитательной работы	Рабочие программы воспитания реализованы в полном объеме во 2-й четверти, мероприятия по воспитанию проходили в соответствии с календарными планами воспитательной работы	Замдиректора по ВР Галеева А.М.

	<p>Проконтролировать объем реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности во 2-й четверти, соответствие проведенных внеурочных мероприятий планам внеурочной деятельности</p>	<p>Рабочие программы курсов внеурочной деятельности реализованы в полном объеме во 2-й четверти, мероприятия по внеурочной деятельности проходили в соответствии с планами внеурочной деятельности</p>	<p>Замдиректора по УВР Масленникова А.М.</p>
	<p>Проориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности;</p> <p>- по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации;</p> <p>- по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОВЗ)</p> <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроеКТОрия проект «Шоу профессий»</p>	<p>Охвачены более 70% детей</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители</p>
	<p>Проконтролировать объем реализации дополнительных общеразвивающих программ во 2-й четверти</p>	<p>Дополнительные общеразвивающие программы реализованы в полном объеме во 2-й четверти</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М.</p>

<p>Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность</p>	<p>Проверить, как функционирует система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов, скорректировать ее работу при необходимости. Выявить профессиональные дефициты педагогических работников. Совершенствовать профессиональные компетенции педагогов</p>	<p>Система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов скорректирована по результатам проверки. Прохождение адресных курсов повышения квалификации. Создать условия для педагогов школы, чтобы избежать текучести кадров Диагностика профессиональных дефицитов.</p>	<p>Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., руководители ШМО</p>
	<p>Проконтролировать соответствие проводимых педагогом-психологом мероприятий в I полугодии плану работы педагога-психолога</p>	<p>Педагог-психолог проводил мероприятия в I полугодии в соответствии с планом</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М.</p>
	<p>Проконтролировать, что мероприятия, которые проводил социальный педагог во 2-й четверти, проходили согласно плану работы социального педагога</p>	<p>Социальный педагог проводил мероприятия во 2-й четверти в соответствии с планом</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М.</p>
	<p>Проанализировать результаты анкетирования, опросов обучающихся и их родителей по вопросам качества взаимодействия семьи и школы</p>	<p>Взаимодействие семьи и школы скорректировано по итогам анализа результатов анкетирования</p>	<p>Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог Гарипова А.Р.</p>

ЯНВАРЬ

Качество образовательных результатов обучающихся	Проанализировать выполнение мероприятий плана контроля подготовки к ГИА в декабре–январе	Контроль мероприятий по подготовке к ГИА в декабре–январе проходил в соответствии с планом	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., руководители ШМО
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана по формированию функциональной грамотности в I полугодии	План по формированию функциональной грамотности реализован в полном объеме в I полугодии	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д.
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность	Проверить готовность школы к началу второго учебного полугодия, проконтролировать выполнение требований охраны труда, соблюдение техники безопасности, пожарной безопасности, антитеррористической защищенности объекта, санитарно-гигиенических требований к организации образовательного процесса, в том числе СП 3.1/2.4.3598-20	Условия, в которых проходит образовательная деятельность, соответствуют требованиям охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности объекта, санитарным нормам, в том числе СП 3.1/2.4.3598-20	Директор, замдиректора по АХЧ Курамшина Г.Р.
	Проверить организацию специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ	Соответствие специальных образовательных условий потребностям обучающихся с ОВЗ	Директор, замдиректора по АХЧ Курамшина Г.Р.
	Проконтролировать работу школьного интернет-соединения, списки	Обеспечены безопасность и качество школьного интернет-соединения, ИКТ-ресурсов	Технический специалист Галикеева Н.В.

	разрешенных для доступа сайтов на учебных компьютерах, провести диагностику безопасности и качества ИКТ-ресурсов школы		
	Проанализировать состояние сайта школы на соответствие требованиям законодательства РФ, проследить за обновлением информации на сайте	Сайт школы соответствует требованиям законодательства РФ, информация на сайте обновляется регулярно	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., технический специалист Галикеева Н.В.
	Оценить качество деятельности рабочей группы, созданной для подготовки школы к переходу на новые ФГОС НОО и ООО, скорректировать ее работу	Деятельность рабочей группы по подготовке школы к переходу на новые стандарты скорректирована	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
ФЕВРАЛЬ			
Качество образовательных результатов обучающихся	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга метапредметных результатов в декабре–феврале, подвести промежуточные итоги мониторинга метапредметных результатов	План-график мониторинга метапредметных результатов реализован в полном объеме в декабре–феврале, промежуточные итоги мониторинга метапредметных результатов отражены в аналитических справках по уровням образования: НОО, ООО и СОО	Замдиректора по УВР, замдиректора по ВР
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана	Мероприятия плана мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов на январь–	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д

	мониторинга адаптации обучающихся 1-х, 5-х, 10-х классов в январе–феврале, подвести промежуточные итоги мониторинга адаптации обучающихся по параллелям	февраль реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга адаптации обучающихся отражены в аналитических справках по параллелям 1-х, 5-х, 10-х классов	Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог, социальный педагог, классные руководители 1-х, 5-х, 10-х классов
Качество реализации образовательной деятельности	Проконтролировать работу педагогического коллектива с одаренными обучающимися, реализацию программы работы с одаренными детьми за декабрь–февраль, проведение мероприятий по подготовке учеников к олимпиадам и конкурсам согласно графику	Программа работы педагогов с одаренными детьми реализована в полном объеме за декабрь–февраль, подготовка одаренных обучающихся к олимпиадам и конкурсам проходит согласно графику	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., педагог-психолог Гарипова А.Р., классные руководители, руководители ШМО
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга качества преподавания учебных предметов в декабре–феврале, подвести промежуточные итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов	Мероприятия плана мониторинга качества преподавания учебных предметов на декабрь–февраль реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов отражены в аналитических справках по результатам проведения мероприятий плана	Руководители ШМО, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Профориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных	Охвачены более 80% детей	Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители

	<p>сфер профессиональной деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации; - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОБЗ) <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроектОриЯ проект «Шоу профессий»</p>		
<p>Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность</p>	<p>Проконтролировать выполнение мероприятий плана методической работы школы в декабре–феврале</p>	<p>Мероприятия плана методической работы школы реализованы в полном объеме в декабре–феврале</p>	<p>Замдиректора по УВР Масленникова А.А.</p>
	<p>Проконтролировать выполнение мероприятий дорожной карты перехода на новые ФГОС НОО и ООО</p>	<p>Мероприятия по подготовке к переходу на новые стандарты проходят в соответствии с дорожной картой перехода на новые ФГОС НОО и ООО</p>	<p>Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Гафарова Л.С., Масленникова А.А.</p>
<p>МАРТ</p>			
<p>Качество образовательных результатов обучающихся</p>	<p>Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга предметных результатов в 3-й четверти, подвести промежуточные итоги мониторинга предметных</p>	<p>Мероприятия плана-графика мониторинга предметных результатов на 3-ю четверть реализованы в полном объеме, промежуточные итоги мониторинга предметных результатов отражены в аналитической справке</p>	<p>Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.</p>

	результатов		
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана по формированию функциональной грамотности в январе–марте	План по формированию функциональной грамотности реализован в полном объеме в январе–марте	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д.
Качество реализации образовательной деятельности	Проконтролировать работу педагогического коллектива с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Педагоги регулярно проводят мероприятия, направленные на повышение успеваемости и мотивации обучающихся, мероприятия по профилактике нарушений и пропусков занятий с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ учебных предметов, курсов в 3-й четверти, соответствие проведенных занятий планированию	Рабочие программы учебных предметов, курсов реализованы в полном объеме в 3-й четверти, занятия проходили в соответствии с планированием	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ воспитания в 3-й четверти, соответствие проведенных мероприятий по воспитанию календарным планам воспитательной работы	Рабочие программы воспитания реализованы в полном объеме в 3-й четверти, мероприятия по воспитанию проходили в соответствии с календарными планами воспитательной работы	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности в 3-й четверти, соответствие проведенных	Рабочие программы курсов внеурочной деятельности реализованы в полном объеме в 3-й четверти, мероприятия по внеурочной деятельности проходили в соответствии с планами внеурочной деятельности	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.

	внеурочных мероприятий планам внеурочной деятельности		
	<p>Проориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности;</p> <p>- по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации;</p> <p>- по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОБЗ)</p> <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроеКТОрия проект «Шоу профессий»</p>	Охвачены более 80% детей	Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители
	Проконтролировать объем реализации дополнительных общеразвивающих программ в 3-й четверти	Дополнительные общеразвивающие программы реализованы в полном объеме в 3-й четверти	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность	Проанализировать качество психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса в 3-й четверти	По итогам контроля оформлен аналитический отчет	Замдиректора по ВР Галеева А.М.

	Проконтролировать, что мероприятия, которые проводил социальный педагог в 3-й четверти, проходили согласно плану работы социального педагога	Социальный педагог проводил мероприятия в 3-й четверти в соответствии с планом	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проверить, как функционирует система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов, скорректировать ее работу при необходимости	Система наставничества молодых и вновь прибывших специалистов скорректирована по результатам проверки	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., руководители ШМО
АПРЕЛЬ			
Качество образовательных результатов обучающихся	Проанализировать выполнение мероприятий плана контроля подготовки к ГИА в феврале–апреле, определить уровень готовности обучающихся к ГИА	Контроль мероприятий по подготовке к ГИА в феврале–апреле проходил в соответствии с планом, уровень готовности обучающихся к ГИА отражен в аналитических справках по параллелям 9-х и 11-х классов	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д., руководители ШМО
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга метапредметных результатов в марте–апреле, подвести итоги мониторинга метапредметных результатов	План-график мониторинга метапредметных результатов реализован в полном объеме в марте–апреле, итоги мониторинга метапредметных результатов отражены в справках по уровням образования: НОО, ООО и СОО	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Организовать мониторинг личностных результатов	Мониторинг личностных результатов организован согласно приказу о мониторинге личностных результатов учеников	Директор, педагог-психолог Гарипова А.М., классные руководители

	<p>Выявить степень удовлетворенности обучающихся и родителей внеурочной деятельностью с помощью анализа опросов и анкетирования, использовать их результаты при составлении проекта плана внеурочной деятельности на следующий учебный год</p>	<p>Родители и обучающиеся удовлетворены внеурочной деятельностью, составлен проект плана внеурочной деятельности на следующий учебный год с учетом запросов родителей и обучающихся</p>	<p>Классные руководители, замдиректора по УВР</p>
	<p>Профориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности;</p> <p>- по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации;</p> <p>- по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОВЗ)</p> <p>Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроекТОрия проект «Шоу профессий»</p>	<p>Охвачены более 70% детей</p>	<p>Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители</p>
<p>Качество условий, обеспечивающих</p>	<p>Оценить качество деятельности рабочей группы, созданной для</p>	<p>Деятельность рабочей группы по подготовке школы к переходу на новые стандарты</p>	<p>Руководитель рабочей группы, замдиректора</p>

образовательную деятельность	подготовки школы к переходу на новые ФГОС НОО и ООО, скорректировать ее работу	скорректирована	по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
МАЙ			
Качество образовательных результатов обучающихся	Проконтролировать выполнение мероприятий плана-графика мониторинга предметных результатов в 4-й четверти, зафиксировать результаты мониторинга предметных результатов за учебный год	Мероприятия плана-графика мониторинга предметных результатов на 4-ю четверть реализованы в полном объеме, результаты мониторинга предметных результатов за учебный год зафиксированы в аналитической справке	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана по формированию функциональной грамотности за учебный год	План по формированию функциональной грамотности реализован в полном объеме за учебный год	Замдиректора по УВР Аблеева А.М.
	Проанализировать опросы, анкетирование, чтобы оценить долю родителей, удовлетворенных качеством образовательных результатов обучающихся. Ознакомить педагогов, образовательная деятельность которых не удовлетворяет родителей, с результатом	Большинство родителей удовлетворено качеством образовательных результатов обучающихся, педагоги, образовательная деятельность которых не удовлетворяет родителей, ознакомлены с результатом анализа с целью коррекции организации образовательного процесса	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.

	анализа с целью коррекции организации образовательного процесса		
Качество реализации образовательной деятельности	Проанализировать результаты работы педагогического коллектива с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися за учебный год	Анализ результатов работы педагогического коллектива с обучающимися группы риска, неуспевающими и низкомотивированными обучающимися за учебный год отражен в аналитической справке	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проконтролировать реализацию программы работы с одаренными детьми за учебный год, проведение мероприятий по подготовке учеников к олимпиадам и конкурсам согласно графику	Программа работы педагогов с одаренными детьми реализована в полном объеме за учебный год, подготовка одаренных обучающихся к олимпиадам и конкурсам проходила согласно графику	Замдиректора по УВР, педагог-психолог, классные руководители, руководители ШМО
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ учебных предметов, курсов в 4-й четверти, соответствие проведенных занятий планированию, подвести итоги за учебный год	Рабочие программы учебных предметов, курсов реализованы в полном объеме в 4-й четверти, занятия проходили в соответствии с планированием, подведение итогов за учебный год отражено в аналитической справке	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ воспитания в 4-й четверти, соответствие проведенных мероприятий по воспитанию календарным планам	Рабочие программы воспитания реализованы в полном объеме в 4-й четверти, мероприятия по воспитанию проходили в соответствии с календарными планами воспитательной работы, подведение итогов за учебный год отражено в аналитической справке	Замдиректора по ВР Галеева А.М.

	воспитательной работы, подвести итоги за учебный год	Мониторинг эффективности деятельности классного руководителя	
	Проконтролировать объем реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности в 4-й четверти, соответствие проведенных внеурочных мероприятий планам внеурочной деятельности, подвести итоги за учебный год	Рабочие программы курсов внеурочной деятельности реализованы в полном объеме в 4-й четверти, мероприятия по внеурочной деятельности проходили в соответствии с планами внеурочной деятельности, подведение итогов за учебный год отражено в аналитической справке	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать объем реализации дополнительных общеразвивающих программ в 4-й четверти, подвести итоги за учебный год	Дополнительные общеразвивающие программы реализованы в полном объеме в 4-й четверти, подведение итогов за учебный год отражено в аналитической справке	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проориентационная работа: - по обеспечению информированности обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности; - по выявлению предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации; - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся	Охвачено более 80% детей	Замдиректора по ВР Галеева А.М., классные руководители

	ООО, СОО (в том числе с ОБЗ) Просмотр Всероссийских онлайн-уроков ПроеКТОрия проект «Шоу профессий»		
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана мониторинга качества преподавания учебных предметов в марте–мае, подвести итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов за учебный год	Мероприятия плана мониторинга качества преподавания учебных предметов на март– май реализованы в полном объеме, итоги мониторинга качества преподавания учебных предметов за учебный год отражены в аналитической справке	Руководители ШМО, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность	Организовать информационное сопровождение участников образовательных отношений по вопросам перехода на новые ФГОС НОО и ООО, их внедрения в школе	Участники образовательных отношений проинформированы о переходе на новые стандарты и об их внедрении в школе	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Проконтролировать соответствие проводимых педагогом-психологом мероприятий во II полугодии плану работы педагога- психолога, подвести итоги за учебный год	Педагог-психолог проводил мероприятия во II полугодии в соответствии с планом работы педагога-психолога, результаты работы за учебный год отражены в статистической справке и аналитическом отчете	Замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проконтролировать, что мероприятия, которые проводил социальный педагог в 4-й четверти, проходили согласно плану работы	Социальный педагог проводил мероприятия в 4-й четверти в соответствии с планом, результаты работы за учебный год отражены в аналитическом отчете	Замдиректора по ВР Галеева А.М.

	социального педагога, подвести итоги за учебный год		
	Проконтролировать выполнение мероприятий плана методической работы школы за учебный год, в том числе мероприятий по подготовке к переходу на новые ФГОС НОО и ООО	План методической работы школы выполнен в полном объеме	Замдиректора по УВР Масленникова А.А.
	Проанализировать функционирование системы наставничества молодых и вновь прибывших специалистов за учебный год, подвести итоги	Результаты работы системы наставничества молодых и вновь прибывших специалистов за учебный год отражены в формализованных отчетах наставников и подопечных, руководителей ШМО	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.
	Провести анкетирование родителей обучающихся, чтобы оценить качество работы педагогического коллектива, в том числе оценить качество информирования об изменениях, связанных с переходом на новые ФГОС НОО и ООО 1-х и 5-х классов в 2022/23 учебном году	Анкетирование выявило высокий уровень качества работы педагогического коллектива с родителями обучающихся	Директор, замдиректора по УВР, руководитель рабочей группы
ИЮНЬ			
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность	Проанализировать выполнение мероприятий дорожной карты перехода на новые ФГОС НОО и ООО, оценить качество деятельности рабочей группы	Мероприятия дорожной карты перехода на новые ФГОС НОО и ООО, запланированные на 2021/22 учебный год, выполнены в полном объеме, рабочая группа показала высокое качество работы за учебный год	Руководитель рабочей группы, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С.,

	за учебный год		Лопатовская Э.Ф.
	Определить готовность школы к внедрению новых ФГОС НОО и ООО с 2022/23 учебного года	Школа готова к внедрению новых ФГОС НОО и ООО с 2022/23 учебного года	Директор, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М., замдиректора по АХЧ Курамшина Г.Р.
	Проанализировать качество работы МСШ, ШМО за учебный год. Выявить позитивные изменения и проблемы, чтобы спланировать работу на новый учебный год	Итоги контроля деятельности ШМО и МСШ за учебный год отражены в анализе методической работы	Замдиректора по УВР Масленникова А.А., руководители ШМО,
	Оценить качество работы педагогического коллектива с обучающимися и их родителями за учебный год, определить направления, которые необходимо скорректировать на следующий учебный год	Направления работы педагогического коллектива с обучающимися и их родителями, которые необходимо скорректировать, определены	Директор, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М.
	Проанализировать работу школы за год, выявить позитивную динамику и проблемы, чтобы спланировать работу на следующий учебный	Составлен анализ работы школы за 2022/23 учебный год	Замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф.,

	год		замдиректора по ВР Галеева А.М., руководители ШМО
	Проанализировать эффективность функционирования ВСОКО за 2022/23 учебный год, разработать проект плана функционирования ВСОКО на 2023/2024 учебный год, включить в него мероприятия по корректированию выявленных недочетов системы	Анализ эффективности функционирования ВСОКО за 2022/23 учебный год отражен в аналитической справке, разработан проект плана функционирования ВСОКО на 2023/24 учебный год	Директор, замдиректора по УВР Аблеева Э.Д Масленникова А.А. Гафарова Л.С., Лопатовская Э.Ф., замдиректора по ВР Галеева А.М., замдиректора по ВР Галеева А.М.